

Souhrnná zpráva 2. klíčové aktivity

Inovace studijního programu Školský management v souladu s kompetenčním modelem vedoucího pracovníka ve školství

Ing. Lucie Máňková



Inovace studijního programu
Školský management



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání
vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Souhrnná zpráva 2. klíčové aktivity

**Inovace studijního programu Školský management v souladu s kompetenčním
modelem vedoucího pracovníka ve školství**



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Klíčová aktivita:

Inovace studijního programu Školský management v souladu s kompetenčním modelem vedoucího pracovníka ve školství

Cílem této aktivity bylo, na základě kompetenčního modelu vedoucího pracovníka ve školství, stanovit cíle inovovaného studijního programu a na základě stanovených cílů byl vytvořen návrh inovace struktury studijního programu Školský management. Tato klíčová aktivita byla rozdělena na následující dílčích aktivity, které byly postupně realizovány.

- 2.1 Stanovení cílů inovovaného studijního programu Školský management v souladu s požadovanou úrovní kompetencí v kompetenčním modelu.
- 2.2 Návrh inovace studijního programu Školský management v jednotlivých modulech, rozložení a návaznost disciplín, rozvržení podíl distanční a prezenční výuky v jednotlivých disciplínách.
- 2.3 Vytvoření a inovace kurikula vybraných disciplín, odborné posouzení vytvořených kurikulů.
- 2.4 Zpracování anotačních listů pro vybrané disciplíny.
- 2.5 Příprava metodických příruček „Práce tutora v distančním vzdělávání a v e-learningovém systému LMS Unifor“ a „Jak psát distanční text“.
- 2.6 Zpracování distančních studijních textů pro vybrané disciplíny.
- 2.7 Odborné a metodické posouzení zpracovaných textů vybraných disciplín.
- 2.8 Technická příprava a tisk distančních studijních textů vybraných disciplín.
- 2.9 Vytvoření kurikula inovovaného studijního programu Školský management.

Popis jednotlivých dílčích aktivit

Klíčová aktivita byla zaměřena na stanovení cílů inovovaného studijního programu Školský management v souladu s kompetenčním modelem vedoucího pracovníka ve školství, který byl hlavním výstupem první klíčové aktivity. Na základě stanovených cílů byl vytvořen návrh inovace struktury studijního programu Školský management. Návrh inovace struktury studijního programu Školský management v sobě zahrnuje inovaci v jednotlivých modulech, rozložení, návaznost a skladbu studijních disciplín.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Tyto inovace provedli odborní garanti jednotlivých modulů, odborný garant modulu Ekonomika Ing. Zdeněk Puchinger, odborný garant modulu Právo JUDr. Dalimila Gadasová Dr., odborný garant modulu Řízení pedagogického procesu PhDr. Michaela Prášilová Ph.D., odborný garant modulu Řízení lidských zdrojů Mgr. Petra Vávrová společně s odborným garantem projektu a současně odborným garantem modulu Management RNDr. Ing. Lenkou Cimbálníkovou.

Celý návrh inovace je k nahlédnutí u výkonného manažera projektu Ing. Lucie Mánekové.

Další dílčí klíčovou aktivitou bylo inovování a vytvoření kurikula vybraných disciplín studijního programu Školský management. V následujícím přehledu jsou uvedena kurikula, která byla vytvořena nebo inovována.

Modul Ekonomika:

1. Základní ekonomické principy
2. Financování školy a školství
3. Finanční management
4. Finanční účetnictví

Modul Management:

5. Základy managementu
6. Strategické řízení školy
7. Manažerské techniky
8. Manažerské dovednosti
9. Marketing školy
10. Školský management

Modul Řízení pedagogického procesu:

11. Základy řízení pedagogického procesu
12. Kurikulum a jeho tvorba I
13. Koncepce pedagogické práce školy
14. Kvalita řízení školy
15. Základy pedagogického výzkumu
16. Pedagogická evaluace
17. Evaluace práce učitele
18. Aktuální školská politika
19. Alternativní školy

Modul Právo:

20. Základy práva
21. Základy práva veřejného
22. Základy práva soukromého
23. Základy správního práva
24. Správní akty na úseku školství

Modul Řízení lidských zdrojů:

25. Základy psychologie
26. Personální činnosti
27. Psychologie v řízení školy
28. Specifické oblasti v řízení školy

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání
vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

29. Řízení lidských zdrojů

30. Metodologie psaní bakalářské práce

Pro všechny tyto studijní předměty byly také zpracovány anotační listy obsahující základní informace o vyučovaném předmětu. Seznam kurikulů i anotačních listů je k nahlédnutí u výkonného manažera projektu Ing. Lucie Mánkové.

Mezi další důležitou část 2. klíčové aktivity, a zřejmě také nejnáročnější, patřilo zpracování 25 distančních studijních textů, které budou sloužit jako studijní materiál pro studenty Školského managementu. Dne 28. ledna 2010 byl uspořádán seminář pro autory distančních textů pod vedením odborného garanta projektu RNDr. Ing. Lenky Cimbálníkové, kde se autoři seznámili s projektem, byly rozděleny úkoly v rámci přípravy distančních studijních textů a představena šablona pro psaní distančního studijního textu a práce s ní. Oslovených autorům byla rozdána příručka „Jak psát distanční text“, kterou zpracoval odborný garant projektu RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková společně s Mgr. Hanou Bartoňkovou, Ph.D.. Tato metodická příručka sloužila jako pomůcka pro autory distančních studijních textů a obsahovala všechny potřebné informace o tom, jak má distanční studijní text vypadat a jaké prvky má obsahovat.

Jako dodavatel technického zpracování a tisku distančních studijních textů bylo osloveno Vydavatelství UP, na zpracování obálek k distančním studijním textům byla oslovena reklamní agentura Tah spol. s r. o.. Každý zpracovaný distanční studijní text byl metodicky a odborně posouzen od vybraných recenzentů. Na základě metodického posudku a dvou odborných posudků, z nich jeden byl od externího recenzenta, tedy osoby mimo pracovní poměr Univerzity Palackého v Olomouci, zapracovali autoři případné připomínky a text byl předán na technické zpracování a tisk dodavateli.

Zpracování distančních studijních textů byl časově náročný proces. S jednotlivými autory textů byly uzavřeny objednávky na zpracování textů s termíny odevzdání. Ne vždy se ale podařilo daný termín dodržet, protože odevzdání většiny textů bylo naplánováno na období řádně čerpaných dovolených, a proto docházelo ke zpoždění. K dalšímu zdržení docházelo při zapracování připomínek od recenzentů a následných jazykových korektur. Harmonogram projektu byl sestavován i s ohledem na tento náročný proces, přesto bylo nutné, kvůli uvedeným skutečnostem, požádat o prodloužení klíčové aktivity do konce února 2011, aby bylo možné dokončit zpracování distančních studijních textů.

V rámci této klíčové aktivity vzniklo 17 nových a 8 inovovaných distančních studijních textů, 51 odborným posudků a 25 metodických posudků a přes 2000 stránek textu.

V následující tabulce je uveden seznam distančních studijních textů, autoři textů, označení, do kterého modulu text patří, označení zda jde o nový nebo inovovaný text a seznam odborných a metodických recenzentů jednotlivých textů.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

	Název textu	Autor	Modul	Oponentské posudky	Metodický posudek	nový/ inovovaný text
1.	Účetnictví	Ing. Zdeněk Puchinger	Ekonomika	Ing. Martina Zahnášová Ing. Jiří Klvač, CSc.	Mgr. Dana Bilíková	inovace
2.	Finanční management	Ing. Zdeněk Puchinger	Ekonomika	Ing. Martina Zahnášová Doc. Ing. Jaroslava Kubátová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	inovace
3.	Základní ekonomické principy	Ing. Petra Hlaváčková	Ekonomika	Ing. Barbora Lišková Ing. Dalibor Šafařík	Mgr. Dana Bilíková	nový
4.	Financování školy	Ing. Zdeněk Puchinger	Ekonomika	Ing. Martina Zahnášová Doc. Ing. Jaroslava Kubátová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	inovace
5.	Školský management	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	Management	Doc. PhDr. Otto Obst, CSc. Mgr. Jana Vašátková, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
6.	Manažerské dovednosti	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	Management	Mgr. Petra Vávrová Mgr. Jarmila Políčková	Mgr. Dana Bilíková	inovace
7.	Manažerské techniky	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	Management	Doc. Ing. Jan Lojda CSc., MBA PhDr. Václav Trojan, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	inovace
8.	Strategické řízení školy	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	Management	Doc. Ing. Jan Lojda CSc., MBA PhDr. Václav Trojan, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
9.	Základy managementu	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	Management	Doc. Ing. Jan Lojda CSc., MBA PhDr. Václav Trojan, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	inovace
10.	Základy marketingu s aplikací do školního prostředí	PaedDr. Jiří Grenar Ing. Bc. Tomáš Cimbálník	Management	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková Ing. Dalibor Kučera	Mgr. Dana Bilíková	nový
11.	Personální činnosti a jejich aplikace ve školství	Mgr. Vendulka Volfová	Řízení lidských zdrojů	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková RNDr. Dana Pokorná Mgr. Markéta Šupplerová	Mgr. Dana Bilíková	nový
12.	Řízení a rozvoj lidských zdrojů	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	Řízení lidských zdrojů	RNDr. Jitka Krmíčková Mgr. Petra Vávrová	Mgr. Dana Bilíková	nový

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

13.	Specifické oblasti v řízení školy	RNDr. Lenka Szturcová	Řízení lidských zdrojů	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková RNDr. Alena Galová	Mgr. Dana Bilíková	nový
14.	Základy psychologie	Mgr. Simona Cakirpaloglu, Ph.D. PhDr. Soňa Lemrová, Ph.D.	Řízení lidských zdrojů	Mgr. Petra Vávrová PhDr. Hana Velartová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	inovace
15.	Psychologické aspekty náročných situací ve vedení lidí	Mgr. Petra Vávrová	Řízení lidských zdrojů	RNDr. Lenka Szturcová RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	Mgr. Dana Bilíková	nový
16.	Základy veřejné správy v ČR II.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	Právo	JUDr. Olga Kapplová JUDr. Marie Grossová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
17.	Úvod do práva III.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	Právo	JUDr. Olga Kapplová JUDr. Marie Grossová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
18.	Úvod do práva II.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	Právo	JUDr. Olga Kapplová JUDr. Marie Grossová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
19.	Úvod do práva I.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	Právo	JUDr. Olga Kapplová JUDr. Marie Grossová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
20.	Základy veřejné správy v ČR I.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	Právo	JUDr. Olga Kapplová JUDr. Marie Grossová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
21.	Kurikulum a jeho tvorba II. Školní vzdělávací program	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D. Doc. PhDr. Eva Šmelová, Ph.D.	Pedagogika	Doc. PhDr. Otto Obst, CSc. Doc. PhDr. Eva Souralová, Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
22.	Modely řízení kvality a škola	Mgr. Jana Vašátková, Ph.D. Ing. Stanislav Michek	Pedagogika	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D. Doc. PaedDr. Ludvík Eger, CSc.	Mgr. Dana Bilíková	nový
23.	Úvod do pedagogické evaluace a jejích metod	Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	Pedagogika	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D. PhDr. Karel Starý Ph.D.	Mgr. Dana Bilíková	nový
24.	Vádemékum pedagogického výzkumu	Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	Pedagogika	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D. Doc. PaedDr. Ludvík Eger, CSc.	Mgr. Dana Bilíková	nový
25.	Alternativní školy	PhDr. Danuška Tomanová, CSc.	Pedagogika	PhDr. Zuzana Tichá Ph.D. Doc. PhDr. Jana Kutnohorská CSc.	Mgr. Dana Bilíková	inovace



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

V rámci druhé klíčové aktivity byli také osloveni tutoři, kteří se budou podílet na pilotním ověření inovovaného studijního programu Školský management, což je 4. klíčová aktivita projektu, jejíž zahájení proběhlo v lednu 2011. Pro tyto tutorý byla zpracována metodická příručka „Distanční vzdělávání. Základní informace pro tutorý distančního vzdělávání“, kterou zpracovala RNDr. Ing. Lenka Cimbáliková, jako odborný garant projektu. Tato metodická příručka slouží jako pomůcka k objasnění co je distanční vzdělávání, jak distanční studium probíhá, kdo je tutor a co jsou tutoriály a jak je distanční studium organizováno. Metodická příručka byla předána jednotlivým tutorům.

Na základě stanovených cílů inovovaného studijního programu Školský management, návrhu inovace studijního programu, vytvořených nových a inovovaných kurikulů jednotlivých studijních disciplín, byl sestaven inovovaný studijní program Školský management.

V následující tabulce je zobrazen seznam povinných disciplín inovovaného studijního programu Školský management společně s distančními studijními texty k jednotlivým studijním disciplínám, seznamem tutorů studijních disciplín, počtem kreditů, způsobem zakončení studijních disciplín a doporučeným rokem a semestrem.

Barevně odlišené řádky jsou inovované nebo nové texty a studijní disciplíny.

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

OBOR: ŠKOLSKÝ MANAGEMENT

Celkový počet kreditů: 180

Název disciplíny	Název textu/autor	Tutor	počet kr.	zakončení	Doporučený	
					Rok	Semestr
Základní ekonomické principy	<i>Základní ekonomické principy</i> Ing. Petra Hlaváčková	Ing. Petra Hlaváčková	6	Zp, Zk	1	Z
Základy managementu	<i>Základy managementu</i> RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	6	Zp, Zk	1	Z
Základy práva	<i>Úvod do práva I</i> JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	6	Zp, Zk	1	Z
Základy psychologie	<i>Základy psychologie</i> Mgr. Simona Cakirpaloglu, Ph.D. PhDr. Soňa Lemrová, Ph.D.	Mgr. Petra Vávrová	6	Zp, Ko	1	Z
Základy řízení pedagogického procesu	<i>Didaktika sekundárního vzdělávání</i> Doc. PhDr. Otto Obst, CSc.	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	6	Zp, Zk	1	Z

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Školský management	Školský management PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	6	Zp, Zk	1	L
Finanční účetnictví	Účetnictví Ing. Zdeněk Puchinger	Ing. Zdeněk Puchinger - Olomouc Ing. Jaroslava Dittrichová, Ph.D. - Hradec Králové	6	Zp, Zk	1	L
Pedagogická evaluace	Úvod do pedagogické evaluace a jejích metod Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	6	Zp, Zk	1	L
Psychologie v řízení školy	Psychologické aspekty náročných situací ve vedení lidí Mgr. Petra Vávrová	Mgr. Petra Vávrová - Olomouc Mgr. Kateřina Juklová, Ph.D. - Hradec Králové	4	Ko	1	L
Základy práva soukromého	Úvod do práva III JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	6	Zp, Zk	1	L
Evaluace práce učitele	Vybrané kapitoly ze školského managementu pro pedagogické pracovníky PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	3	Zp	2	Z
Finanční management	Finanční management Ing. Zdeněk Puchinger	Ing. Zdeněk Puchinger - Olomouc Ing. Jaroslava Dittrichová, Ph.D. - Hradec Králové	6	Zp, Zk	2	Z

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Kurikulum a jeho tvorba	Tvorba vzdělávacího programu PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	4	Ko	2	Z
Řízení lidských zdrojů	Řízení lidských zdrojů RNDr. Ing. Lenka Cimbáliková	RnDr. Jitka Krmíčková	6	Zp, Zk	2	Z
Základy práva veřejného	Úvod do práva II JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	6	Zp, Zk	2	Z
Základy správního práva	Základy veřejné správy v ČR I JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	6	Zp, Zk	2	Z
Aktuální školská politika	Aktuální školská politika PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.	Mgr. Jakub Dürr	3	Zp	2	L
Financování školy a školství	Financování školy. Vybrané kapitoly pro regionální školství Ing. Zdeněk Puchinger	Ing. Zdeněk Puchinger	6	Zp, Zk	2	L
Marketing školy	Základy marketingu s aplikací do školního prostředí Ing. Bc. Tomáš Cimbálik PaedDr. Jiří Grenar	PaedDr. Jiří Grenar	6	Zp, Zk	2	L

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Správní akty na úseku školství	Základy veřejné správy v ČR II JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.	6	Zp, Zk	2	L
Základy pedagogického výzkumu	Vádemékum pedagogického výzkumu Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	PhDr. Zuzana Tichá, Ph.D.	3	Zp	2	L
Strategické řízení školy	Strategické řízení školy RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	6	Zp, Zk	2	L
Metodologie psaní bakalářské práce I.	Rukověť autora diplomky Kubátová H.	Mgr. Dana Bilíková	10	z	2	L
Praxe	---		6	Zp	2/3	Z/L
Alternativní školy	Alternativní školy PhDr. Danuška Tomanová, CSc.	PhDr. Danuška Tomanová, CSc.	3	Zp	3	Z
Specifické oblasti v řízení školy	Specifické oblasti v řízení školy RNDr. Lenka Szturcová	RNDr. Lenka Szturcová	4	Ko	3	Z

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Koncepce pedagogické práce školy	Kurikulum a jeho tvorba II - Školní vzdělávací program PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D. Doc. PhDr. Eva Šmelová, Ph.D.	Doc. PhDr. Eva Šmelová, Ph.D.	4	Zk	3	Z
Manažerské techniky	Manažerské techniky RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	6	Zp, Zk	3	Z
Andragogický seminář	Andragogika Bartónková H., Šimek D.	Mgr. Lenka Prášilová	3	Zp	3	L
Kvalita řízení školy	Modely řízení kvality a škola Mgr. Jana Vašátková, Ph.D. Ing. Stanislav Michek	Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.	5	Ko	3	L
Manažerské dovednosti	Manažerské dovednosti RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková	3	Zp	3	L
Personální činnosti	Personální činnosti a jejich aplikace ve školství Mgr. Vendulka Volfová	Mgr. Vendulka Volfová	4	Zk	3	Z
Metodologie psaní bakalářské práce II.	Od abstraktu do závěrečné práce Kubátová H., Šimek D.	PhDr. Zuzana Tichá, Ph.D.	10	z	3	Z

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání
vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

Výstupy klíčové aktivity

Mezi hlavní výstupy 2. klíčové aktivity patří:

- Inovovaný studijní program Školský management
- Kurikula inovovaných studijních disciplín
- Kurikula nově vytvořených disciplín
- Distanční studijní texty v tištěné podobě – 17 nových, 8 inovovaných textů

Mezi ostatní výstupy klíčové aktivity patří:

- Návrh inovace studijního programu
- Anotční listy vybraných disciplín
- Odborné a metodické posudky – 51 odborných a 25 metodických
- Metodická příručka Jak psát distanční text
- Metodická příručka Distanční vzdělávání. Základní informace pro tutorý distančního vzdělávání

Na klíčové aktivitě se podíleli:

- Hlavní řešitel projektu Mgr. Dana Bilíková
- Projektový manažer Ing. Eva Stejskalová
- Výkonový manažer projektu Ing. Lucie Mánková
- Odborný garant projektu RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková
- Odborní garanti PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D., JUDr. Dalimila Gadasová, Dr., Ing. Zdeněk Puchinger, Mgr. Petra Vávrová
- **Autoři textů:**
Mgr. Simona Cakirpaloglu, Ph.D.
RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková
Ing. Bc. Tomáš Cimbálník
JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.
PaedDr. Jiří Grenar
Ing. Petra Hlaváčková
PhDr. Soňa Lemrová, Ph.D.
Ing. Stanislav Michek
Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.
PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.
Ing. Zdeněk Puchinger
RNDr. Lenka Szturcová
Doc. PhDr. Eva Šmelová, Ph.D.
PhDr. Danuška Tomanová, CSc.
Mgr. Petra Vávrová
Mgr. Vendulka Volfová

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Inovace studijního programu Školský management v souladu s aktuálními požadavky na vzdělávání
vedoucích pracovníků ve školství
reg. č.: CZ.1.07/2.2.00/07.0111

- **Odborní recenzenti:**

Ing. Martina Zahnášová
Ing. Jiří Klvač, CSc.
Doc. Ing. Jaroslava Kubátová, Ph.D.
Mgr. Petra Vávrová
PhDr. Hana Velartová, Ph.D.
Doc. PhDr. Otto Obst, CSc.
Doc. PhDr. Eva Souralová, Ph.D.
Ing. Barbora Lišková
Ing. Dalibor Šafařík
Mgr. Jana Poláchová Vašátková, Ph.D.
Mgr. Jarmila Políčková
Doc. Ing. Jan Lojda, CSc., MBA
PhDr. Václav Trojan Ph.D.
RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková
Ing. Dalibor Kučera
RNDr. Dana Pokorná
Mgr. Markéta Šupplerová
RNDR. Jitka Krmíčková
RNDr. Alena Galová
RNDr. Lenka Szturcová
JUDr. Olga Kapplová
JUDr. Marie Grossová, Ph.D.
PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.
Doc. PaedDr. Ludvík Eger, CSc.
PhDr. Karel Starý, Ph.D.
PhDr. Zuzana Tichá, Ph.D.
Doc. PhDr. Jana Kutnohorská, CSc.

- **Autoři kurikulí a anotačních listů:**

JUDr. Dalimila Gadasová, Dr.
PhDr. Michaela Prášilová, Ph.D.
Ing. Tomáš Polách
PhDr. Danuška Tomanová, CSc.
Mgr. Vendulka Volfová
RNDr. Lenka Szturcová
Mgr. Petra Vávrová
Ing. Antonín Krejčí
RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková
PaedDr. Jiří Grenar
Doc. Ing. Jaroslava Kubátová, Ph.D.
Ing. Zdeněk Puchinger